

## Meilleure rentabilité des fonds investis dans les infrastructures publiques

### Qu'est-ce que la CoST?

L'initiative de transparence dans le secteur de la construction (CoST) travaille avec les gouvernements, l'industrie et les communautés locales du monde entier pour augmenter la rentabilité des infrastructures publiques en améliorant la transparence et la responsabilisation.



La CoST est une initiative multipartite qui compte 15 pays participants sur quatre continents. Lancée en 2012, la CoST a émergé d'un programme pilote de trois ans, qui visait à évaluer la viabilité d'un nouveau processus de transparence et de responsabilisation dans huit pays.

La CoST met en avant la transparence en rendant publiques des informations sur les fonds investis dans les infrastructures publiques. Les citoyens ainsi informés ont le pouvoir de demander des comptes aux preneurs de décision. Grâce à des citoyens informés et des institutions publiques réactives, des réformes peuvent être introduites afin de diminuer les cas de mauvaise gestion, d'inefficacité et de corruption, et les risques que représente une mauvaise infrastructure pour le public.

La CoST travaille à l'échelle nationale et internationale en vue de faciliter l'échange d'expérience et de connaissances sur la transparence et la responsabilisation dans le secteur des infrastructures publiques. De ce fait, la CoST travaille en étroite collaboration avec d'autres initiatives mondiales de transparence, comme le Partenariat pour un gouvernement ouvert et l'Open Contracting Partnership.

### Quelle est l'utilité de la CoST?

Sans amélioration substantielle de la mise en place des infrastructures publiques, la perte annuelle pourrait atteindre 5 trillions de dollars US d'ici 2030. Il est donc primordial d'organiser un effort international pour améliorer la mise en place de l'infrastructure.

La CoST est le fer de lance des efforts internationaux car elle améliore la transparence et la responsabilisation des infrastructures publiques. Cette orientation sur la transparence et la responsabilisation est nécessaire car elle améliore la rentabilité pour chacun:

- **La CoST est plus rentable pour les gouvernements** car elle démontre l'utilisation des fonds publics, elle identifie les gains d'efficacité potentiels et complète les réformes relatives à la gestion des finances publiques et à la mise en place de l'infrastructure. Tout en développant la transparence, la CoST permet d'augmenter le flux d'investissements étrangers directs dans le secteur de l'infrastructure d'un pays.

- **La CoST est plus rentable pour le secteur privé** car elle assure l'égalité des chances et réduit les coûts et les risques liés aux affaires. Par conséquent, les sociétés candidates aux appels d'offres peuvent être sûres que le processus se déroule dans un cadre équitable, transparent et compétitif.
- **La CoST est plus rentable pour les communautés** car elle assure la mise en place rentable d'une infrastructure améliorée qui leur change la vie. Les communautés peuvent profiter d'un accès à une eau potable propre, à un enseignement dans des écoles bien construites, à des traitements médicaux dans des hôpitaux sécurisés et à un travail et des marchés grâce à des routes améliorées.

La CoST est connue pour générer des économies d'argent, entraîner des réformes juridiques et institutionnelles, et renforcer les capacités des parties prenantes. L'initiative est ainsi bien placée pour dynamiser les futurs efforts d'amélioration de la transparence, de la responsabilisation et de la rentabilité dans la mise en place des infrastructures publiques.

# Réduction des coûts en Éthiopie

**Économie de 3,5 millions de dollars US**

L'équipe d'assurance de la CoST Éthiopie a pointé du doigt le volume exagéré de mur de soutènement et d'excavation prévue dans le plan de construction d'origine d'une route rurale dans l'est de l'Éthiopie. Le groupe multipartite (MSG) du programme CoST Éthiopie a alors organisé un atelier réunissant à la fois les médias et les organisations de la société civile, ce qui a suscité un grand intérêt pour une révision du projet.

En conséquence, le gouvernement éthiopien a adopté un autre projet de construction de la route. Le résultat? Une économie de 3,5 millions de dollars US et un projet de construction achevé six mois avant la date prévue.

De plus, les concepteurs d'origine de la route ont été suspendus des contrats gouvernementaux pendant une durée de deux ans. Selon les rapports, les revenus des fermiers locaux ont doublé depuis l'ouverture des premières sections de route en 2011.

**La CoST est le fer de lance des efforts internationaux car elle améliore la transparence et la responsabilisation des infrastructures publiques.**

## Comment fonctionne la CoST?

Au niveau international, la CoST a établi un ensemble de principes et de directives visant à améliorer la transparence et la responsabilisation dans les infrastructures publiques. Au niveau national, la CoST a défini un cadre pour évaluer et observer la performance des programmes par pays.

Tous les pays peuvent rejoindre la CoST et établir un programme national. Les programmes nationaux sont dirigés et gérés localement en adaptant et en appliquant les caractéristiques fondamentales de la CoST en fonction de l'environnement juridique, institutionnel et sectoriel.

## Résultats de la CoST

Voici les résultats de la CoST depuis le lancement de l'initiative en 2012.

### 7 nouveaux pays

L'Afghanistan, le Botswana, El Salvador, le Honduras, la Thaïlande, l'Ouganda et l'Ukraine ont rejoint la CoST, qui s'étend désormais sur quatre continents.

### Économie de 8 millions de dollar US

Les actions menées sur deux projets ont généré une économie totale de 8 millions de dollars US.

### Augmentation proportionnelle des divulgations

La CoST a renforcé les exigences de divulgation, sa norme de données sur l'infrastructure étant intégrée dans les systèmes gouvernementaux. Le Guatemala ouvre la voie en rendant publiques des informations sur 3000 projets par l'intermédiaire de son portail de passation de marchés « Guatecompras ».

### Formation à la divulgation

Des programmes nationaux utilisent des portails Internet améliorés pour divulguer des informations en Éthiopie, au Guatemala, au Honduras et aux Philippines, des milliers de fonctionnaires apprenant actuellement les procédures de divulgation.

### Sensibilisation du public

Une formation des médias et de la société civile a permis de sensibiliser le public à l'augmentation des coûts et à la mauvaise conception des projets d'infrastructure en Éthiopie et au Malawi.

### Soutien de l'industrie

Bechtel, Strabag et Skanska, trois des huit meilleures sociétés de construction internationales, soutiennent désormais la CoST.

### Analyse de 108 projets

Le processus d'assurance de la CoST a analysé les informations divulguées sur 108 projets, des rapports ayant été publiés en Éthiopie, au Guatemala, au Honduras, au Malawi et au Vietnam.

### Prévention d'un gaspillage de fonds

Le programme national du Malawi a révélé au public certaines préoccupations; deux projets routiers ont ainsi fait l'objet d'un nouvel appel d'offres et évité un gaspillage de ressources publiques.

### Définition des normes juridiques

La CoST a établi des exigences de divulgation officielles en Éthiopie, au Guatemala et au Honduras. Ces normes jettent les fondements juridiques de la divulgation publique d'informations, en accord avec la norme de données sur l'infrastructure de la CoST.

# Caractéristiques principales

La CoST comprend trois caractéristiques principales qui établissent une norme mondiale pour la transparence et la responsabilisation de la mise en place des infrastructures publiques. Cette norme flexible peut être appliquée à différents cadres politiques, économiques, réglementaires et sociaux. Les principales caractéristiques de la CoST sont:



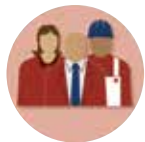
## Divulgaration

La CoST améliore la transparence en divulguant des informations sur les projets d'infrastructure. Quarante points de données sont divulgués à des moments clés tout au long d'un projet, comme défini dans la norme de données sur l'infrastructure de la CoST. Au final, un programme national détermine un processus de divulgation pour les infrastructures publiques, qui est viable, durable et adapté aux conditions locales et qui peut atteindre un niveau de conformité élevé et crédible. Pour de plus amples informations sur la divulgation, veuillez consulter **la note d'information 6: Conception d'un processus de divulgation**.



## Assurance

La CoST met en avant la responsabilisation par le biais d'une analyse indépendante des informations divulguées. Grâce à ce processus d'assurance, la CoST valide les données techniques, les traduit en langage courant et identifie les préoccupations. Ce processus permet aux parties prenantes de comprendre les principaux enjeux et de responsabiliser les décideurs. Pour de plus amples informations sur l'assurance, veuillez consulter **la note d'information 7: Conception d'un processus d'assurance**.



## Groupe multipartite

Dans chaque pays, la CoST est dirigée par un groupe multipartite (MSG) composé de représentants du gouvernement, du secteur privé et de la société civile. En amenant les principales parties prenantes à se rencontrer en terrain neutre, la CoST les aide à poursuivre des objectifs partagés, destinés à améliorer le rendement des projets d'infrastructure, et à optimiser l'efficacité des investissements dans l'infrastructure. Pour de plus amples informations sur le groupe multipartite, veuillez consulter **la note d'information 4: Création d'un groupe multipartite et secrétariat national**.



## Économie de 5 millions de dollars US suite à l'annulation de contrats

Suite aux recommandations de l'équipe d'assurance de la CoST Guatemala, le contrat de reconstruction du Pont Belize de Guatemala a été annulé. L'équipe a mis en exergue que l'utilisation des procédures d'adjudication dans des situations d'urgence était inappropriée; de telles procédures s'appliquent uniquement aux situations qui exigent une réponse rapide, comme une reconstruction après une catastrophe naturelle.

Le contrat a été annulé avant un quelconque paiement, ce qui a entraîné une économie de 5 millions de dollars US. De plus, selon l'équipe d'assurance, le pont n'avait pas besoin d'être reconstruit et les travaux prévus auraient pu rendre le pont dangereux.

---

*La CoST est connue pour générer des économies d'argent, entraîner des réformes juridiques et institutionnelles, et renforcer les capacités des parties prenantes.*

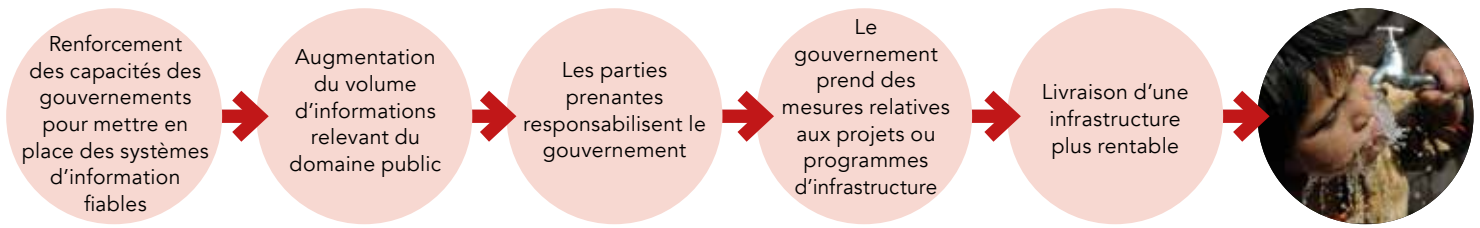
---





# Impact de la CoST

L'impact de la CoST se traduit par un renforcement de la responsabilisation sociale. En effet, une série d'actions compose une « chaîne de résultats », comme expliqué ci-dessous:



## Gouvernance de la CoST

La CoST est une association caritative à but non lucratif enregistrée au Royaume-Uni. Le Conseil de la CoST dirige l'initiative en approuvant la stratégie et les budgets, en établissant les principes et les normes de participation, et en admettant de nouveaux pays dans l'initiative CoST.

Le Conseil nomme un secrétariat international qui aide à la gestion du programme international, permet aux pays intéressés de rejoindre la CoST, fournit des directives et une assistance technique aux programmes nationaux, et administre les fonds internationaux.



## Comment participer?

Êtes-vous un gouvernement désireux de rejoindre la CoST? Ou une partie intéressée du secteur privé ou de la société civile, ou un donateur prêt à soutenir l'initiative? Dans ce cas, et si vous souhaitez constater les avantages de la CoST sur le terrain, veuillez nous contacter à l'adresse suivante:

[CoST@constructiontransparency.org](mailto:CoST@constructiontransparency.org)

## Renforcement des capacités de la société civile et des médias au Malawi

Le groupe multipartite (MSG) du Malawi a renforcé les capacités de la société civile et des médias en organisant des ateliers pour souligner l'importance que recouvrent la transparence et la responsabilisation dans les infrastructures publiques. Le MSG a également lancé les prix des médias (« Media Awards ») pour reconnaître le travail exceptionnel qui consiste à soulever les questions importantes dans les projets d'infrastructure.

Le MSG a surtout impliqué directement les citoyens en organisant des débats publics à la radio. Le public a ainsi eu la possibilité de poser des questions par SMS sur les principaux chiffres du gouvernement, du secteur et de la société civile, qui se rapportent à l'infrastructure du Malawi, et sur l'importance de renforcer la transparence et la responsabilisation. Au Malawi, la visibilité accrue de la responsabilisation par rapport à l'infrastructure a conduit à un soutien gouvernemental de haut niveau, le Vice-président Saulos Chilima étant désigné Champion de la CoST au Malawi.

 CoST International

 @CoSTransparency

Construction Sector Transparency Initiative (CoST)



[www.constructiontransparency.org](http://www.constructiontransparency.org)

La CoST (initiative de transparence dans le secteur de la construction) est une initiative multipartite financée par le Département du développement international du gouvernement britannique et du Ministère des affaires étrangères des Pays-Bas. La CoST travaille avec les gouvernements, le secteur privé et la société civile pour mieux rentabiliser les fonds investis dans les infrastructures publiques en renforçant la transparence et la responsabilisation. Pour en savoir plus, veuillez visiter le site Web de la CoST.

Société numéro 8159144, association caritative numéro 1152236.