



Para 2020, se ha estimado que la producción mundial de la construcción habrá crecido en un 70% a 12,7 billones de dólares y representará el 14,6% del producto mundial, y que la construcción en los mercados emergentes crecerá un 110% para convertirse en un mercado¹ de \$ 7.0 trillones. El plan piloto de CoST ha demostrado que la eficiencia de este mercado se puede mejorar, en beneficio de los países en desarrollo. De este modo, CoST se centra en la función pública de las entidades de adquisición y asegura que sean responsables de los gastos públicos en la construcción. Esto no impone una carga adicional para las empresas, pero ofrece más beneficios potenciales. (véase el cuadro 1).

El plan piloto demostró que la participación del sector privado en los Grupos Multi-sectoriales en los países² participantes, es vital para el éxito de la iniciativa. Es claro que el apoyo y la participación del sector privado a nivel internacional es igualmente importante. Esta nota examina ambos aspectos.

Participación del sector privado en CoST a nivel nacional

Dentro de la economía nacional, las empresas de construcción licitan y ejecutan proyectos de infraestructura subvencionados con fondos públicos. Ellos tienen gran interés en un buen proceso de contratación pública y de una mejor capacidad de gestión de proyectos dentro de los organismos de adquisición pública, para garantizar una competencia justa en la adjudicación de contratos, así como una contraparte competente durante el proceso de construcción. Las empresas responsables se enorgullecen de ejecutar los proyectos de acuerdo a las especificaciones adecuadas a la demanda, haciendo uso responsable de los fondos públicos. Cuando las empresas no se comportan de forma responsable, se genera la necesidad de mejorar la capacidad de detectar y prevenir este comportamiento, a manera de mantener una competencia leal para todos.

Las empresas responsables han manifestado su apoyo a CoST a través de la participación activa en los Grupos Multi-Sectoriales (GMS)³ que supervisan la iniciativa en cada país piloto. Cada GMS tiene representantes de empresas privadas y/o comerciales y de las asociaciones profesionales representativas de los aspectos específicos del sector de la construcción. Estas personas y sus organizaciones dedican voluntariamente mucho tiempo a CoST y el resultado es un GMS mucho más eficaz y confiable.

Los miembros de la industria de la construcción tienen un particular conocimiento técnico y gerencial del sector, que faculta al GMS para entender las complejidades de los proyectos de infraestructura. Tal conocimiento es esencial para reforzar la contribución de los representantes de la sociedad civil en el GMS: éstos a menudo representan a comunidades o grupos de apoyo y no necesariamente tienen el conocimiento necesario para aplicar CoST adecuadamente a todo el ciclo de la construcción, o para interpretar los datos obtenidos.

Cuadro 1: Beneficios de CoST para el sector privado

CoST ofrece a los operadores privados en el sector de la construcción beneficios potenciales:

- Un mejor proceso de adquisición aumentará la confianza en la industria, demostrará que existe igualdad de condiciones y que la adjudicación del contrato será justo.
- Una buena gestión de los proyectos por parte de las entidades de adquisiciones demuestra que los cronogramas de ejecución y de pago serán justos y abiertos.
- Disminución del riesgo de una mala reputación al asociarse con proyectos o empresas que fueron señaladas de tener prácticas corruptas.
- Reducción de los niveles de corrupción y una mayor rendición de cuentas que permitirá volver a entrar en mercados que anteriormente fueron considerados fuera de los límites de las empresas responsables.
- Una mejor gestión financiera puede conducir a un mayor acceso al capital privado y obtener condiciones crediticias mucho más favorables.



¹ RICS, Pronóstico Construcción Global 2020

² Los países piloto de CoST son Etiopía, Malawi, Filipinas, Tanzania, Reino Unido, Vietnam y Zambia. Guatemala es un país asociado a CoST.

³ Para más información sobre los Grupos Multi-Sectoriales que implementan CoST, véase Nota Informativa 2.

Con la participación del sector privado, también se hace más confiable al GMS en su compromiso continuo con la industria de la construcción y con el gobierno. Esto protege al sector de la construcción de cualquier falsa acusación de mal desempeño; y demuestra un enfoque unificado para el llamado a lograr una mayor transparencia. Este enfoque equilibrado para efectuar el cambio ha sido uno de los éxitos de CoST.

Cuadro 2: Compromiso del sector privado con el Grupo Multi-Sectorial del Reino Unido

El GMS del Reino Unido incluye representantes de las empresas de construcción individual, así como las asociaciones profesionales y de industria:

- Happold Consultores trabaja con el medio ambiente
- Costain está compuesto por consultores de ingeniería y construcción
- La Asociación de Consultoría e Ingeniería
- La Asociación de Contratistas de Ingeniería Civil
- El Instituto Real de Inspectores Certificados

El Secretariado para el GMS fue proporcionado por el **Instituto de Ingenieros Civiles**. Una fuerte participación del sector privado coadyuvó a que CoST adquiriera credibilidad en el Reino Unido, demostrando que esto puede ayudar a cumplir los objetivos de adquisición del cliente, al mismo tiempo que ofrece rendimiento visible y cuantificable de costos.

La participación del sector privado en CoST a nivel internacional

Los beneficios que corresponden a nivel nacional para el sector privado se multiplican en el ámbito internacional. Las empresas internacionales de construcción buscan un acceso equitativo y transparente a los contratos y una buena gestión en otros territorios, al igual que lo hacen las empresas locales responsables; y buscarán trabajo en el lugar donde se cumplan estas condiciones. Hay un claro valor agregado para los gobiernos si se aseguran de que son capaces de hacer esto (véase el cuadro 3). CoST contribuirá a crear esas condiciones.

Cuadro 3: La perspectiva del Gobierno

Una mayor rendición de cuentas y reducción de la corrupción alentará a las compañías de construcción locales e internacionales a competir por una obra. Esto tiene ventajas para la economía nacional, ya que:

- Aumenta la relación costo-rendimiento en el desarrollo de infraestructura
- Mejora la credibilidad del mercado del país
- Es un factor positivo para la inversión extranjera
- Fomenta el acceso al crédito y préstamos en condiciones más favorables

En reconocimiento a su importancia para el sector de la construcción, CoST es apoyado por una serie de prestigiosas compañías multinacionales de la construcción y por la Organización Europea de Contratistas Internacionales (ver cuadro 4). Estas organizaciones influirán en la dirección que CoST tome a futuro. Además, CoST mantiene un diálogo permanente con FIDIC – la entidad global de consultores, la Organización Mundial de Contratistas –CICA (por sus siglas en inglés)-, la Federación Mundial de Organizaciones de Ingeniería y otros.

Todos han demostrado mucho interés en el concepto de CoST y las discusiones continúan hacia su aprobación oficial.

Además de estas organizaciones y empresas del sector, CoST también tiene el apoyo del Foro de Líderes de Negocios Internacionales (IBLF – por sus siglas en inglés, Reino Unido), una organización global e independiente, sin fines de lucro, que trabaja con las empresas en torno a la sostenibilidad y la agenda de negocios responsable.

El carácter tripartito de los Grupos Multi-Sectoriales a nivel nacional es una característica también del Grupo Asesor Internacional (GAI), el cuerpo directivo de alto nivel del programa. Además de los representantes de los donantes, el gobierno y la sociedad civil en los países piloto, el GAI incluye a representantes del sector de la construcción.



Cuadro 4: Empresas del sector privado que apoyan a CoST

CoST ofrece la posibilidad de más y mejores negocios para las empresas internacionales del sector de la construcción, así como para las locales.

En el plano internacional, los siguientes organismos han aprobado CoST y han acordado estar dispuestos a ofrecer asesoramiento sobre el desarrollo a futuro, según sea necesario. Otros están considerando dar este paso:

- EIC - Organización Europea de Contratistas Internacionales
- Balfour Beatty (Reino Unido)
- Halcrow (Reino Unido)
- CNC (Suecia)
- Ramboll (Dinamarca)
- Skanska (Suecia)
- STRABAG (Austria)

Para más información y contactarnos:

Sitio Web: <http://www.constructiontransparency.org>