

RESUMEN

Esta es una guía práctica para ayudar a los miembros de CoST a establecer relaciones colaborativas y duraderas con la Embajada Británica¹ en sus países, basada en experiencias exitosas en Panamá, Guatemala, Colombia, El Salvador y Tailandia.

¿POR QUÉ COLABORAR CON LA EMBAJADA BRITÁNICA?

CoST es una iniciativa que cuenta con apoyo internacional y que comenzó como un proyecto piloto del Ministerio de Asuntos Exteriores, Commonwealth y Desarrollo (FCDO) del Gobierno del Reino Unido. El FCDO sigue siendo el socio financiero más importante y antiguo de CoST.

Todos los miembros de CoST han recibido el apoyo del FCDO, ya sea directamente a través de subvenciones o indirectamente a través del apoyo técnico y la asistencia de CoST. El Gobierno del Reino Unido también promueve el enfoque de CoST y el trabajo de sus miembros como mejores prácticas internacionales en la construcción de mejores infraestructuras.

La colaboración directa con el Gobierno del Reino Unido a través de la Embajada Británica en su país le brinda la oportunidad para promover la transparencia de sus infraestructuras y sus objetivos de gobierno abierto a través de:

- el acceso a plataformas de mayor participación y visibilidad para reforzar su imagen pública y establecer nuevas alianzas estratégicas, por ejemplo, con ministros, organizaciones multilaterales, otras partes interesadas de su país e incluso dentro de su propio gobierno;
- el acceso a posibles recursos financieros adicionales y apoyo institucional. Las embajadas pueden solicitar apoyo financiero específico para llevar a cabo sus prioridades o como parte de programas más amplios del Gobierno del Reino Unido;
- el fortalecimiento de la cooperación bilateral entre su país y el Reino Unido. El respaldo de la Embajada Británica puede reforzar la colaboración en el país entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil, además de ser compartido como posible buena práctica por la Embajada con sus colegas de toda la región.

¿Cómo construir una relación con la Embajada Británica en su país?



Patricia Rincón (miembro de la junta directiva de CoST), James Dauris (embajador británico en Panamá), Luis Arechiga (representante de la Cámara de Construcción de Jalisco) y Evelyn Hernández (directora de miembros de CoST). Cena de recepción regional en la Casa Británica de la ciudad de Panamá en noviembre de 2024.

OPORTUNIDAD DE INFLUIR EN LA FUTURA ORIENTACIÓN DE LA ASISTENCIA TÉCNICA DEL REINO UNIDO

En 2026, el Reino Unido anunció importantes recortes en la financiación de su Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) y un cambio de su papel de donante a socio e inversor. La mayoría de las embajadas tienen amplias carteras que incluyen el desarrollo y el comercio, por lo que este es un momento óptimo para asegurarse de que se colabora con la Embajada Británica y que esta le conozca bien, a fin de garantizar que las relaciones y la sólida trayectoria acumulada por CoST se utilicen en este enfoque.

¹En esta guía se utilizan indistintamente los términos «Embajada Británica» o «Alta Comisión Británica» (en los países de la Commonwealth), al igual que «Embajador» o «Alto Comisionado», según corresponda.

NOTA DE ORIENTACIÓN

¿Cómo construir una relación con la Embajada Británica en su país?

¿Con quién debo contactar en la Embajada Británica?

Conocer a las personas clave de la Embajada Británica y cuáles son sus funciones y responsabilidades le ayudará a dirigirse a las personas adecuadas.

Cada misión diplomática británica es diferente en función de su tamaño y las prioridades del país. La mayoría del personal de alto rango será diplomáticos británicos, mientras que los puestos de menor rango pueden estar ocupados por personal local. A continuación, se indican algunas de las funciones más comunes y relevantes para su contacto, pero no todas las embajadas las tienen:

- **Embajador o Alto Comisionado (también conocido como jefe de Misión):** El diplomático británico de mayor rango en el puesto, responsable de las relaciones bilaterales. Puede ser el punto de contacto final para propuestas importantes, proyectos de alto nivel, compromisos ministeriales u oportunidades de intervención de alto nivel.
- **Secretario de Asuntos Políticos:** Se encarga de supervisar la agenda política de la Embajada y la implementación de programas políticos relacionados con el gobierno.
- **Secretario de Asuntos Económicos:** responsable de las relaciones económicas y de desarrollo. Se centra en iniciativas de cooperación técnica y programas económicos, incluida la infraestructura. Contará con un equipo de asesores económicos y de desarrollo en el país² y gestores de programas.
- **Responsable de desarrollo:** enlace clave para cuestiones de cooperación al desarrollo que podría apoyar proyectos específicos relacionados con la transparencia en las infraestructuras.
- **Equipo del Departamento de Comercio y Negocios (DBT):** se trata de un departamento independiente dentro del Gobierno del Reino Unido. Tiene una gran presencia en las delegaciones del Reino Unido para impulsar el crecimiento del Reino Unido mediante el aumento del comercio y la inversión.



Heizel Padilla (directora nacional de CoST en Guatemala), compartiendo la experiencia en Auditoría Social con la Agencia Nacional de Infraestructura de Colombia, proyecto de la en Colombia en marzo de 2022.

¿Cómo puedo colaborar con la Embajada Británica?

A continuación, se presentan una serie de pasos prácticos y oportunidades de colaboración que puede seguir para establecer una relación eficaz con el FCDO a través de la en su país:

- 1. Identifique y elabore un mapa de los contactos clave y sus datos de contacto dentro** de la embajada, desde los altos funcionarios hasta los responsables de programas específicos. A menudo no se puede visitar la Embajada sin cita previa, por lo que es importante ponerse en contacto por adelantado por correo electrónico. El sitio web de cada Embajada tendrá un punto de contacto general que puede utilizar, o el Secretariado Internacional de CoST tendrá los datos de contacto de las embajadas con las que hemos trabajado anteriormente. Si no recibe respuesta a su solicitud, comuníquelo a su gerente regional de CoST, quien se pondrá en contacto con la sede central del FCDO para solicitar una presentación.
- 2. Comience con una presentación formal:** Una idea es iniciar la relación con una presentación formal o una carta de invitación al embajador. Esta carta o correo electrónico debe explicar brevemente en qué consiste CoST, incluyendo su vínculo con el FCDO, ya que es posible que no estén familiarizados con nuestra iniciativa. También debe explicar cómo ha llevado adelante el enfoque CoST en su país, incluyendo su enfoque multisectorial, cualquier éxito o impacto importante que haya tenido y su interés en colaborar para promover la transparencia en las infraestructuras. Debe exponer claramente lo que espera de la embajada;

² Algunos asesores que no están claramente involucrados en la infraestructura pueden brindar una oportunidad para participar, por ejemplo, asesores educativos que se dedican a la construcción de escuelas, o asesores climáticos y medioambientales, etc.

a continuación, se ofrecen más ideas al respecto. Debe redactarse en un estilo conciso y formal, y ninguna carta debe superar una página A4. Siempre se puede proporcionar más información en un seguimiento o en archivos adjuntos.

- 3. Sea claro en su petición:** identifique y proponga áreas específicas o el impacto de su trabajo que le gustaría compartir. La Embajada siempre está interesada en conocer el impacto positivo que usted está teniendo en la consecución de las prioridades comunes (más información sobre las prioridades de la Embajada Británica en la sección «Qué decir al entablar contacto» más abajo). Indique claramente en qué ámbitos puede la Embajada ofrecer su apoyo, que puede abarcar desde: presentaciones generales para establecer una relación duradera, ayuda específica para superar un obstáculo con el que se encuentre, financiación de proyectos para una labor concreta que contribuya a la consecución de objetivos comunes, promoción de políticas de transparencia pública o intercambio de buenas prácticas en el país, etc.
- 4. Invitar a eventos y actividades:** Cuando se organizan eventos, seminarios o talleres de alto nivel, es fundamental invitar a representantes de la Embajada a participar. Esto puede incluir reuniones con sectores clave como el gobierno, el sector privado y la sociedad civil, e incluso ofrecer discursos de bienvenida o de clausura en eventos de alto nivel puede ser beneficioso para las relaciones bilaterales y la visibilidad. Si tiene alguna reunión o visita con sus ministros, también es una gran oportunidad para interactuar con la Embajada Británica.
- 5. Invitar a ser observadores:** algunos gerentes han tenido éxito al invitar a representantes de la Embajada a convertirse en observadores. Por ejemplo, una idea puede ser ofrecer una visita para que vean de primera mano la diferencia que está marcando u observar una reunión de grupo multisectorial de CoST. De esta manera, se mantendrán informados y podrán ofrecer apoyo continuo.

- 6. Supervisar la relación:** El responsable de CoST se encarga de hacer un seguimiento y mantener una relación continua con los representantes de la embajada, lo que incluye mantenerlos al día sobre los planes anuales y los proyectos que se van a llevar a cabo.
- 7. A largo plazo:** es importante tener en cuenta que las relaciones con las embajadas deben construirse con una visión a largo plazo. Las colaboraciones estratégicas, cuando se desarrollan de manera coherente y eficiente, dan como resultado un mayor impacto, visibilidad y apoyo continuo por parte de los involucrados.



Carlos Pimentel (director de Contratación Pública de la República Dominicana) y Carol Ann van der Walt (embajadora británica en la República Dominicana) en marzo de 2025.

NOTA DE ORIENTACIÓN

¿Cómo construir una relación con la Embajada Británica en su país?

¿Cuándo debo contactar con la Embajada Británica?

Siempre es un buen momento para empezar a establecer relaciones con la Embajada y, como se ha indicado anteriormente, hay algunos puntos que puede utilizar para ello, como eventos, la consecución de hitos importantes o la participación ministerial. Además, tener un conocimiento básico del calendario anual de las embajadas británicas puede ayudarle a identificar el momento óptimo en función de sus necesidades. Las fechas más importantes son:

- **Planes nacionales y de crecimiento:** cada Embajada acordará un ambicioso plan nacional y de crecimiento para el ejercicio financiero siguiente, que incluirá sus prioridades y programas de trabajo para toda la Embajada y los diferentes departamentos del Gobierno del Reino Unido representados en el puesto. A menudo, estos planes se ultiman alrededor de mayo. Estos planes no se hacen públicos, pero vale la pena tener en cuenta el momento, ya que puede ser una oportunidad importante para intentar influir en las futuras áreas de trabajo en las que desee avanzar con su apoyo, así como una oportunidad para promover cómo su trabajo contribuyen a alcanzar sus objetivos en materia de crecimiento y de mejora del entorno empresarial internacional.
- **Programa GCIEP del Centro de Experiencia del Gobierno del Reino Unido:** El FCDO ofrece oportunidades de financiación a los países socios para que accedan a la experiencia de CoST, junto con otros

socios, a través del Programa de Ciudades Verdes, Infraestructuras y Energía (GCIEP). El apoyo está disponible a través de dos vías posibles:

- **La Oferta de Experiencia del Reino Unido (UKEO):** El GCIEP permite a los gobiernos socios aplicar un conjunto de herramientas y metodologías de vanguardia probadas en el Reino Unido para ayudar a mejorar y acelerar la planificación de infraestructuras, la toma de decisiones, el diseño de proyectos, la contratación y la implementación. La financiación en el marco de esta oferta es limitada y depende de la demanda. Es esencial ponerse en contacto con la embajada británica en su país lo antes posible para explorar las posibles oportunidades de financiación a través de los presupuestos locales para la aplicación de las herramientas y normas de CoST, en consonancia con las prioridades y objetivos del GCIEP. Para más información sobre esta oferta, consulte el [manual de UKEO](#).
- **La oferta específica (TO):** Se trata de una convocatoria abierta para presentar notas conceptuales para proyectos a corto plazo desarrollados en colaboración con la Embajada Británica en los países prioritarios del GCIEP (el Secretariado Internacional de CoST puede proporcionarle una lista de los países prioritarios del GCIEP, ya que estos pueden cambiar). Puede estar disponible para los miembros actuales de CoST que tengan una necesidad específica que se ajuste a los objetivos del programa y para la que se requiera financiación. El plazo de presentación de ofertas suele abrirse dos veces al año, aunque el calendario de las convocatorias abiertas puede variar. CoST informará a los miembros tan pronto como recibamos más detalles sobre la próxima ronda de solicitudes. En el [sitio web del GCIEP](#) se pueden encontrar ejemplos de proyectos TO financiados anteriormente, como [el estudio sobre la gestión de residuos en Dar es Salaam](#) y [el mantenimiento de carreteras en Jamaica](#).

PANAMÁ

La colaboración entre la Embajada Británica y CoST Panamá ha dado resultados significativos en los últimos ocho años. Con el apoyo continuo y la participación del FCDO como observador en el Grupo Multisectorial, CoST Panamá lanzó con éxito el primer Índice de Transparencia de Infraestructura (ITI) del país. Además, juntos impartieron múltiples talleres de capacitación para funcionarios gubernamentales, la sociedad civil y el sector privado. La colaboración continua de CoST con la Embajada, mediante el suministro de información actualizada, oportunidades de colaboración y la asistencia a eventos, ha consolidado aún más la relación. Ambas partes han trabajado juntas para dar forma conjuntamente a la estrategia de implementación de CoST en Panamá, garantizando la alineación con las prioridades de desarrollo locales e internacionales.



Evento de lanzamiento de www.panamaenobras.gob.pa, con representantes del gobierno y las instituciones y el exembajador británico en Panamá en enero de 2019.

¿Qué digo cuando hago el acercamiento?

Para colaborar con éxito con la Embajada Británica en su país, es fundamental alinear sus mensajes y objetivos con las prioridades y valores del Gobierno del Reino Unido para obtener los mejores resultados posibles. Esto incluye centrar el discurso en los intereses y prioridades comunes que se exponen a continuación:

- **Crecimiento económico:** esta es la prioridad número uno del Gobierno del Reino Unido en la actualidad. El Reino Unido busca cada vez más cómo puede apoyar el crecimiento del país al mismo tiempo que apoya el crecimiento de los países extranjeros que reciben su ayuda financiera y técnica, por ejemplo, mostrando cómo el trabajo de CoST ofrece un mejor entorno empresarial internacional. El Reino Unido publicó una [estrategia industrial](#) emblemática en el verano de 2025 que se centra en profundizar las asociaciones económicas multilaterales y bilaterales del Reino Unido en apoyo del crecimiento y los sectores que lo impulsan, incluida la infraestructura.
- **Desarrollo económico y social sostenible:** Destaque cómo los proyectos de infraestructura transparentes en su país contribuyen al desarrollo económico sostenible de la región, con especial interés en crear un entorno propicio para una infraestructura resistente al clima y garantizar un uso eficiente de la financiación climática para la infraestructura.
- **Fortalecimiento de la gobernanza:** explique cómo CoST apoya el fortalecimiento de la gobernanza pública y la lucha contra la corrupción mediante la aplicación de herramientas y normas internacionales de la iniciativa.
- **Inclusión de los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas):** Destaque cómo la transparencia en las infraestructuras ayuda a alcanzar varios ODS de las Naciones Unidas, especialmente el ODS 9 (Industria, innovación e infraestructura) y el ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas).

COLOMBIA

CoST Bogotá ha establecido con éxito una sólida relación de trabajo con la Embajada del Reino Unido en Colombia. Esto se ha logrado a través de diversos medios, entre ellos la invitación al FCDO, a través de la Embajada, para que se convierta en observador del Grupo Multisectorial (MSG). Esta iniciativa ha contribuido

a mejorar la colaboración multisectorial del MSG y a garantizar la participación continua del FCDO con CoST Bogotá.

Además, CoST Bogotá mantiene una comunicación constante con la embajada sobre los avances y los acontecimientos clave en el país. Esto incluye reuniones periódicas para mostrar al FCDO los proyectos que el Reino Unido está apoyando en Colombia.

Esta colaboración ha dado lugar a resultados notables, entre los que se incluye el apoyo sustancial de la embajada al estudio de referencia sobre la transparencia de las infraestructuras en Colombia. Además, la embajada ha desempeñado un papel fundamental a la hora de animar a otras ciudades colombianas a adoptar el enfoque CoST.



Funcionaria de la Embajada Británica (izquierda) con Alejandra Rodas Gaiter, de la Alcaldía Mayor de Bogotá (derecha), en la Embajada Británica en Colombia en julio de 2025.

NOTA DE ORIENTACIÓN

¿Cómo construir una relación con la Embajada Británica en su país?

Consejos finales

Es fundamental comprender que la relación con la Embajada Británica no debe ser puntual, sino un proceso continuo. La participación a lo largo del tiempo refuerza la confianza y la colaboración.

Recuerde:

- **mantener un diálogo continuo y constante:** comuníquese regularmente con actualizaciones sobre el impacto, el progreso del proyecto/los hitos importantes y los obstáculos que sean relevantes para el Gobierno del Reino Unido, junto con las soluciones y solicitudes propuestas; y
- **ser proactivo en la creación de nuevas oportunidades:** busque siempre nuevas áreas de cooperación y presente nuevas iniciativas que se ajusten a los intereses del Gobierno del Reino Unido y de la Embajada, al tiempo que se cumplen los objetivos de CoST en su país.

Si necesita más ayuda para establecer una relación con la Embajada Británica en su país, no dude en ponerse en contacto con su gerente regional de CoST.



Gracia Ramírez (CoST Honduras), Peter Tibber (embajador británico en Colombia) y Manuel González (gerente regional sénior de CoST para América Latina) en la Conferencia Nacional de Infraestructura celebrada en Cartagena en noviembre de 2019.

¡Construyamos una excelente relación con las embajadas británicas!

🌐 www.infrastructuretransparency.org

✉ cost@infrastructuretransparency.org

📘 CoST International

🐦 @CoSTransparency

🌐 Construction Sector Transparency Initiative (CoST)

▶ Construction Sector Transparency Initiative (CoST)